

השותפות הפילנתרופים לחיזוק הצפון המרכז ליזמות פילנתרופית יהודית

קול קורא להגשת בקשות לעיר צפת

מאי 2010

רקע

בחדשים שלאחר מלחמת לבנון השנייה, נפגשו הוברט לוון ורונית סגלמן מקרן רש"י עם פיטר הוכפלדר וג'וזף היימן מן המרכז ליזמות פילנתרופית יהודית כדי להקים שותפות שמטרתה למשוך דור חדש של תורמים המעוניינים במענים יזמיים לצרכים הדוחקים איתם מתמודדים תושבי אזור הצפון בישראל. עד לקיץ 2007 גויסו עשרה שותפים עם התחייבות כוללת בסך 1.5 מיליון דולר, וכך קמה השותפות הפילנתרופית לחיזוק הצפון.

במהלך שלושת השנים האחרונות השקיעה השותפות \$3 מיליון בפרויקטים של 11 עמותות המתמקדים בארבעה תחומים: התפתחות בגיל הרך (עמותת יעדים לצפון); תמיכה בילדים ונוער בסיכון באמצעות חינוך פורמלי ובלתי פורמלי (מכון פויירשטיין, כישורית, מקסם, תפנית והקרן להתחדשות בחינוך); התנדבות ומנהיגות (איילים, מרכז מעשה, קו הזינוק ותנועת הצופים); ופיתוח כלכלי (כוכב הצפון). תכניות אלו היו בעלות השפעה ניכרת, ותודתנו העמוקה נתונה לכל אנשי המקצוע והמתנדבים שבעבודתם הקשה ומחויבותם הגדולה נגעו בחייהם של אלפי אנשים ברחבי האזור.

במבט קדימה, אנו שמחים למקד את מאמצינו בעיר צפת. בחודש מרץ ארחנו את ראש העיר מר אילן שוחט ואשתו לשיחה גלוית לב אך פורה מאד על הצרכים וההזדמנויות הקיימים בעיר. התרשמנו מאד מראש העיר ומן החזון שלו לצפת המתחדשת. הוא נקט צעדים קשים אבל חשובים להתוויית כיוון חדש, והשותפים רוצים להשקיע במאמצים אלה. בנוסף, אנו מאמינים כי עם חנוכת בית הספר לרפואה בעיר בחסות אוניברסיטת בר אילן נוצר חלון הזדמנויות לחיזוק היבטים רבים בחיי קהילה היסטורית זו. על רקע זה אנו מזמינים כל עמותה המשפיעה ישירות על צפת ותושביה להגיש בקשה למימון.

מטרה ומיקוד

מטרת השותפות בצפת היא משולשת: **לתמוך בתכניות הנוגעות בחייהם של תושבי העיר עם דגש מיוחד על אוכלוסיות בסיכון; למנף את המימון שלנו, ככל הניתן, ע"י שותפות עם עמותות אחרות, משרדי ממשלה וגופים פילנתרופיים נוספים; ולדעת יותר על הסוגיות העומדות בפני צפת תוך חיזוק הקשר של משפחותינו לאזור.**

בעבר מיקדנו את מאמצינו בתחומי פעילות מסוימים, אבל מכיוון שצפת הינה עיר יהודית ומגוונת לא היינו רוצים להגביל את האפשרויות ולכן נשקול כל בקשה שתוגש על ידי עמותה מקומית, אזורית את ארצית כל עוד המיקוד הוא על צפת.

בו בזמן, אנו מעוניינים בתכניות ופרויקטים פיסיים שיהיו בעלי השפעה ארוכת-טווח על העיר. כדי להשיג זאת נחפש אפשרויות מימון המעצמות אנשים ולא רק מספקות להם שירותים.

בעבר הגדרנו לאחר מחשבה רבה קריטריונים לבחירת מקבלי המימון. יכולתה של העמותה שלכם לעמוד בקריטריונים אלה באופן מדויק ותמציתי תעזור לנו להבין טוב יותר את החשיבות של עבודתכם ואת השפעתה. על מנת לעזור לכם להכין את הבקשה אנו רוצים להציג את הקריטריונים הללו:

1. **השפעה ארוכת-טווח** (כולל הגדרה של יעדים ברורים ומוחשיים)

2. **תכנית עסקית חזקה** (כולל אסטרטגיות ותקציבים מתוכננים ומוגדרים היטב)

3. **הישגים מוכחים** (תנתן עדיפות לתכניות שהראו השפעה קונקרטיה והצלחה מתמשכת)
4. **כישורים ונסיון של המנהיגות המקצועית שלכם**
5. **יכולתכם למנף את המימון שלנו** (שותפים פילנתרופיים, עמותות אחרות וממשלה)
6. **יכולתכם להשיג מימון עתידי** (להבטחת המשכיות התכנית או הפעלת המבנה עם גמר המימון שלנו)

אופן המימון

1. השותפות מעוניינת לממן 3-5 פרויקטים. נשקול השקעה במגוון של דרכים כגון:
 - תכניות קיימות בצפת שהראו השפעה משמעותית וזקוקות למימון נוסף כדי להתרחב
 - המשך מימון של תכניות מצליחות בצפת שהמימון שלהן נמצא בסכנה עקב נסיבות בלתי צפויות
 - כניסה לצפת של תכניות בעלות הצלחה והשפעה מוכחות אשר מסוגלות ומחויבות למעורבות ארוכת-טווח בעיר
 - תמיכה בפרויקטי בינוי/הצטיידות חדשים שיסייעו להקמה ולהרחבה של תכניות חזקות
 - קידום רעיונות מבטיחים שיש להם סיכוי טוב להצליח ולהשפיע על חלק גדול של האוכלוסייה
2. כל ארגון רשאי להגיש בקשה אחת בסכום של \$100,000-\$400,000.
3. בקשות לתמיכה בתכניות יהיו לתקופה של עד 3 שנים, מספטמבר 2010 עד אוגוסט 2013, אם כי ההחלטה הסופית תעשה בנובמבר 2010. ניתן לכלול גם עלויות הרצה הקשורות ישירות להקמה או להרחבה של התכנית.
4. פרויקטי בינוי והצטיידות צריכים להסתיים עד דצמבר 2012. המימון יועבר בהתאם להוצאות בפועל ולאבני דרך.
5. ככל הניתן, מימון הקבוצה ישמש למינוף כנגד מקורות תמיכה אחרים.
6. יתקבלו פניות רק מעמותות המוכרות ורשומות בישראל.

התהליך ותאריכי יעד

כדי להגיע למתן מענקים עד דצמבר הוגדו תאריכי יעד נוקשים כמפורט להלן. כמו כן מצוין המידע שאנו מבקשים לקבל מכל ארגון.

1. ניתן להגיש מסמכי קונספט **לא יאוחר מיום 20 ביוני 2010**.
2. על מנת לסייע לכם **תתקיים פגישה של כל המעוניינים להגיש בקשות ביום א' 20.5.10 בשעות 15:00-12:30 בה יוצג התהליך ונענה על שאלותיכם**. עומדים לרשותכם שלושה שבועות כדי לתכנן ולגבש את הרעיונות שלכם טרם הפגישה, בתקווה שכך תוכלו להגיע מוכנים ומצוידים ברעיונות ספציפיים ובשאלות. פרטים על מקום הפגישה ודרכי הגעה ניתן למצוא באתר קרן רש"י.
3. המרכז ליזמות פילנתרופית יהודית (CEJP) יבחן וינתח את כל הבקשות ויצג 35-40 מהן לשותפים בשלב רבע הגמר.

4. השותפים יתחלקו לשלושה צוותים שכל אחד מהם יבחן 12-14 בקשות ויבחר 6 לשיקול הקבוצה כולה.
 5. השותפים יפגשו יחד לדון ב 18-20 המועמדים בחצי הגמר ויבחרו 8-10 מועמדים סופיים, אשר יקבלו משוב ושאלות הבהרה.
 6. המועמדים הסופיים יקבלו שבועיים לתקן או לערוך את בקשותיהם על בסיס המשוב.
 7. במקביל, קרן רש"י תעבוד עם העמותות כדי לתכנן ביקור של השותפים בישראל, ולפי הצורך תשתתף ב"חזרה גנרלית" של הצגת הבקשות הסופיות.
 8. השותפים יבקרו באוקטובר אצל 8-10 המועמדים שהגיעו לגמר.
 9. מקבלי המענקים יקבלו הודעה זמן קצר אחר כך (נובמבר). יוכנו הסכמים בכתב ומימון ראשוני יועבר באופן מיידי.
- לצערנו לא נוכל לשיקול בקשות שיגיעו באיחור, יחרגו מן האורך הנדרש או לא יכללו את כל המידע שפורט במסמך ההנחיות וההסברים המצורף.**